

DISEÑO Y ORGANIZACIÓN DE ALMACÉN

SKU: EVOL-1475-VNO-A | Categorías: [ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN](#), [Control de Almacén](#)

INFORMACIÓN DEL CURSO

Horas [50](#)

Acreditado por Universidad [SI](#)

Créditos ECTS [2](#)

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN

Objetivos

- Analizar métodos y técnicas de optimización de espacio y tiempos en la organización de almacenes, cumpliendo la normativa vigente.
- Determinar los equipos e instalaciones adecuadas a distintos tipos de almacenes y mercancías.
- Elaborar planes de mantenimiento de equipos e instalaciones de distintos tipos de almacenes, de acuerdo a la normativa y recomendaciones del fabricante, sin interferir en las actividades habituales del mismo.
- Elaborar presupuestos de gastos y coste del servicio de almacén utilizando aplicaciones informáticas.
- Desarrollar sistemas de calidad para la mejora continua del servicio de almacenamiento.

Contenidos

UD1. Diseño del almacén

1. Introducción
2. Procesos y actividades que se desarrollan en el almacén
 - 2.1. Recepción y control
 - 2.2. Almacenaje
 - 2.3. Picking
 - 2.4. Cross-Docking
 - 2.5. Acondicionamiento último del pedido
 - 2.6. Traslado a la zona de expediciones
 - 2.7. Valorización de productos
 - 2.8. Incidencia de las operaciones y actividades en el diseño de almacén
3. Variantes en procesos y actividades según tipo y tamaño empresa
 - 3.1. Fabricación
 - 3.2. Distribución
 - 3.3. Empresa pequeña-mediana (PYME)
 - 3.4. Empresas grandes



4. Almacén en propiedad o alquiler

4.1. Ventajas e inconvenientes

4.2. Situaciones que aconsejan uno u otro almacenaje

5. El diseño de almacén

5.1. Principios básicos de diseño de almacén: zonas y lay-out

5.2. Objetivos en el diseño: capacidad y operatividad

5.3. Variables que inciden en el diseño: volumen de flujos, tamaño empresa y tipo de producto. Flujos de mercancías

5.4. Diseño de almacén y medios materiales: pasillo, equipos de manutención, estanterías

5.5. Suelo: Disponibilidad, costo y su repercusión en el diseño

5.6. Normas urbanísticas de construcción

5.7. Diseño del almacén y su incidencia en la productividad: la productividad en el almacén. Medición de tiempos. Ratios comparativos según tipo de almacén. Sistemas de cálculo y medición. Productividad y tipos de almacén

5.8. Aplicaciones informáticas de diseño de almacenes

6. Normas específicas a considerar en el almacenamiento y manipulación de almacenes

6.1. Perecederos. FIFO, LIFO, FEFO

6.2. Mercancías peligrosas

UD2. Organización del almacén

1. Introducción

2. Tipos de almacén

2.1. Según las manipulaciones: a bloque, estanterías

2.2. Almacenes automáticos

2.3. Almacenamiento de tipos específicos de productos: perfiles y cargas largas, bobinas, grandes repuestos

3. Organización estructural en el almacén

3.1. Zona pulmón y zona picking

3.2. Criterios de estructuración: Ventajas e inconvenientes

3.3. Picking a bajo nivel o en altura Almacén de doble compartimiento

4. Organización de la gestión de almacenes

4.1. Organización de la gestión del almacén: funcionalidades y características de Sistemas de Gestión de almacenes (SGA) y Sistemas ERP Partes del ERP. Ventajas y coste de la implantación del SGA

5. Productividad, tiempos y recursos del almacén. Tecnología y productividad

6. Elementos organizativos y materiales del almacén

6.1. Extracción unitaria o agrupada

6.2. Un preparador o varios

6.3. Sistemas de “operario a producto” o “producto a operario”

6.4. Picking to light

6.5. Picking por voz

6.6. Picking by visión

6.7. Sistemas de Radiofrecuencia: tags, etiquetas

UD3. Equipos, instalaciones de almacén y su mantenimiento

1. Introducción

2. Equipos e instalaciones del almacén

2.1. Clasificación, finalidad, tipología



2.2. Situaciones de utilización

3. Equipos básicos de almacenamiento

3.1. Estanterías para cajas y estanterías de palés: Tipos de estanterías, ventajas e inconvenientes, etc.

3.2. Equipos de manutención de productos especiales

4. Equipos e instalaciones en almacenes automáticos: Carrusel, paternóster, megalift, mini-load, transelevador

5. Selección de equipos de manipulación

5.1. Variantes de adquisición: compra, alquiler, renting, leasing

5.2. Criterios de elección del modo de adquisición: ventajas e inconvenientes

5.3. Criterios de selección de equipos

6. Planes y programas de mantenimiento en almacenes

6.1. Elaboración, ejecución y control del plan de mantenimiento

6.2. Elaboración de planes alternativos: plan de emergencia, ante averías y/o mal funcionamiento de un elemento o sistema

7. Plan de mantenimiento preventivo

7.1. Manuales técnicos del fabricante y condiciones de utilización

7.2. Instrucciones de uso y conservación

7.3. Averías y mantenimiento

7.4. Mantenimiento del equipo de almacén

7.5. Otros elementos del almacén que necesitan mantenimiento

UD4. Coste y presupuesto de almacén

1. Introducción

2. La inversión en el almacén

2.1. Inversión total, inversión unitaria (según unidad de almacenaje)

2.2. La amortización

2.3. Costo operativo anual: a nivel de hueco, de hueco ocupado (índice de ocupación), y de unidad de almacenamiento (índice de rotación)

2.4. Estimación de los huecos, índices de ocupación y rotación del almacén

3. Presupuesto de inversiones

3.1. Elaboración del presupuesto manual de inversiones

3.2. El presupuesto operativo

UD5. Calidad para la mejora del almacén

1. Introducción

2. Concepto y características de la calidad aplicada al servicio en el almacenaje

2.1. Definición y características

2.2. Clientes internos y externos

2.3. Medición de la calidad del servicio. Indicadores de calidad del servicio

2.4. ISO 9000 y la gestión de la calidad del servicio

2.5. Implantación de sistemas de calidad en empresas de almacenaje

2.6. El Manual de Calidad

3. Calidad en los procesos internos

